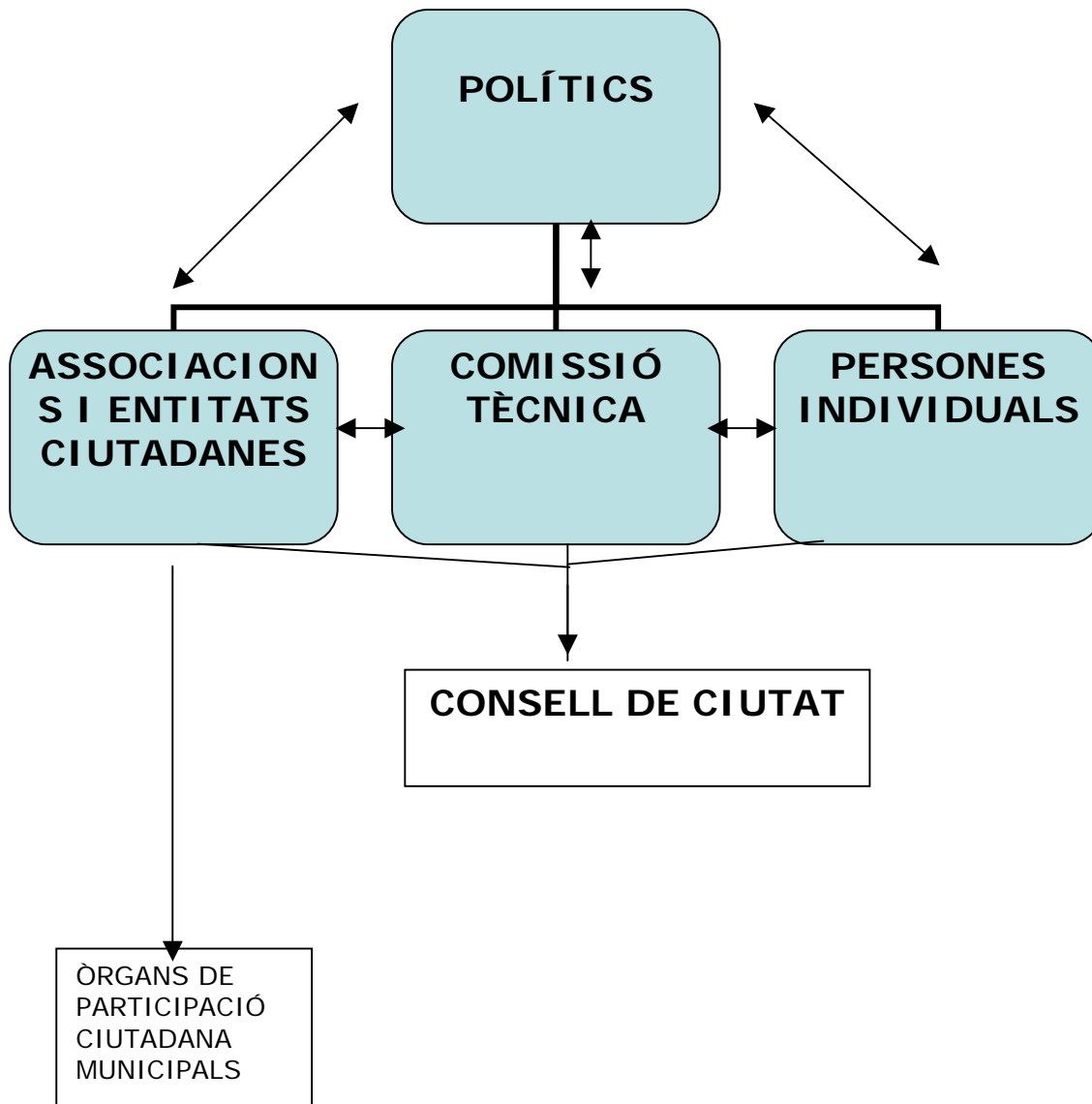




## PROJECTE DE CIUTAT 2009-2011

El Projecte de Ciutat és molt més que un document. Més enllà de les línies estratègiques d'actuació que ens han de permetre caminar, amb passes fermes, cap al model de ciutat que volem, el PdC és, sobretot, una voluntat i una metodologia. La voluntat d'unificar i consensuar criteris per tal de fer possible la ciutat que volem, a partir d'un procés metodològic basat en la participació, l'anàlisi i el debat.

Així, partim d'un lideratge polític que ha de ser capaç d'integrar dins el procés de construcció de la ciutat els tres pilars que consideram bàsics: les associacions i entitats ciutadanes, integrades en els diferents òrgans de participació ciutadana municipal; la Comissió Tècnica, formada pels responsables de les diferents àrees municipals; i, finalment, aquells ciutadans que, a títol individual, volen fer aportacions al PdC. Es tracta, doncs, de projectar una mirada conjunta de la ciutat, una mirada global.





AJUNTAMENT DE  
CIUTADELLA DE MENORCA

## ÒRGANS DE PARTICIPACIÓ CIUTADANA

<b>CULTURA</b>
Comissió Assessora d'Arts
Comissió Assessora de la Fundació Ciutadella Cultura
Comissió Assessora de Patrimoni
Comissió de seguiment de les obres del Teatre del Born
Comissió Assessorament Sant Joan
Junta Municipal de Sant Joan

<b>MEDI AMBIENT</b>
Agenda Local 21
Agenda 21 Escolar

<b>SERVEIS SOCIALS</b>
Consell Municipal d'Acció Social
Comissió d'entitats
Comissió per a persones majors
Comissió de mobilitat reduïda

<b>ESPORTS</b>
Consell Municipal d'Esports

<b>GOVERNACIÓ</b>
Casc Antic per a vianants

<b>EDUCACIÓ</b>
Comissió ciutadana de drogodependències
Comissió ciutadana d'interculturalitat
Consell Infantil
Consell Escolar Municipal
Comissió "Juga net"

<b>JOVENTUT</b>
Consell de joventut.

<b>TURISME</b>
Junta urbanitzacions

<b>URBANISME</b>
Comissió PGOU



AJUNTAMENT DE  
CIUTADELLA DE MENORCA

1) INTRODUCCIÓ.

- 1999: Ciutadella s'adhereix a l'AICE (Associació Internacional de Ciutats Educadores)
- 2000-2003: elaboració del projecte de ciutat (PEC) des d'una plataforma participativa formada per experts, ciutadans i ciutadanes, entitats del municipi, professionals...
- Abril 2004: **s'aprova i s'edita el Projecte de Ciutat**, per Ple, amb la conformitat de totes les forces polítiques
- Abril 2005: es celebren les **primeres jornades tècniques del PEC**, "Els reptes de la immigració"
- Juny 2004: es crea la primer embrió de la futura comissió tècnica PEC amb alguns tècnics municipals.
- 2005-2006: s'inicia el **primer pla d'acció anual**, conjuntament entre les diferents àrees municipals.
- 2006: s'amplia la **comissió tècnica PEC**, integrant 1 tècnic de cada àrea.
- 2006-2009: segona fase de feina de la comissió tècnica PEC. S'avalua políticament, s'aprova un protocol de presentació de projectes i s'estableix un calendari estable de reunions de treball mensual per abordar conjuntament els projectes-accions de forma transversal.
- 2006: es fa la primera sessió de formació per als tècnics de la comissió per avançar en aquesta nova metodologia de treball
- Febrer 2009, dia 26: es realitza la segona **sessió de formació** amb un tècnic d'educació de Vitoria-Gasteiz per aprofundir amb el concepte i l'eina de treball de transversalitat.
- 1999-2008: participació a
  - \*2 Congrés Internacionals de Ciutats Educadores (AICE):
    - 2000 Lisboa (Pilar-Selu)
    - 2004 Gènova (Pilar)
  - \*Congrés Nacional de Ciutats Educadores (RECE):
    - 1999 Girona (Nel)
    - 2001 Córdoba (Nel-Selu)
    - 2004 Getafe (Patrici-substitució)
    - 2007 Donostia-San Sebastian (Selu)
  - \*Xarxes temàtiques a les que Ciutadella ha participat:
    - 0-3 anys (Marisa)
    - Transició escola-treball (Pilar Simon)
    - Multiculturalisme i educació (Patrici-Cati)
    - Transversalitat: la ciutat i l'educació en els Serveis Municipals (Selu)
  - \*Xarxa territorial:
    - Xarxa mediterrània d'educació en valors (Selu)
- Elements del PEC:
  - **Equip operatiu PEC.** Existeix des de l'any 2000. Motor tècnic: departament de projectes educatius.
  - **Comissió tècnica PEC.** S'engega l'any 2004, passant per tres fases. Una primera, de constitució. La segona, en la que s'amplia la seva composició i es comença a treballar a partir del pla de feina i amb l'intent de definir l'espai i les seves funcions (més teòrica i menys pràctica). L'any 2006-2007 es completa l'equip amb la incorporació de nous membres i es considera una fase "experimental", en tant en quant, s'han de definir i introduir el nou concepte, prou complex d'entendre: TRANSVERSALITAT i començar a treballar en projectes de ciutat, així com a consensuar el que serien les primeres premisses d'un treball conjunt. Es convoca l'equip de govern per presentar el nou model de treball i sol·licitar el seu aval. I la tercera fase, l'actual, en la que s'amplia encara més el llistat de tècnics, passant a ser 14 persones, un de cada àrea (esports, policia local, premsa, cultura, recursos humans, medi ambient, turisme, serveis socials, joventut,



AJUNTAMENT DE  
CIUTADELLA DE MENORCA

educació, urbanisme, obres públiques, formació, enginyer). En els dos darrers anys, s'ha anat consolidant, mica en mica, la metodologia, aprovant per això, un protocol de presentació de projectes per part de cada professional i el procés de treball i seguiment dels mateixos. Com exemples d'alguns dels projectes o accions treballades des de la comissió poden anomenar: Teatre des Born, Can Saura, Carril-velo, Pla d'acció Agenda 21, Programa policia-tutor, Pla de mobilitat, Presentació Pla Intercultural, Presentació Pla Drogodependències, Presentació revisió Pla Jove, Presentació Casal Jove, Vial Camí de Maó, Contramurada, Plaça dels Pins, Projecte voluntariat, Itineraris escolars.

- **Espais de participació de la ciutadania** (comissions, debats, enquestes, consells municipals...). Aquests instruments de participació són convocats per les àrees que els promouen.
- **Consell de la ciutat.** Pendent de constituir, l'any 2009)
- **Espais d'articulació interàrees.** Creats en funció d'objectius, alguns són permanents i d'altres puntuals.

## 2) LÍNIES ESTRATÈGIQUES DEL PROJECTE DE CIUTAT

Les grans línies estratègiques del Projecte de Ciutat són:

- **COMUNITAT I PARTICIPACIÓ.** Promoure una ciutadania activa, crítica, responsable i oberta a la diversitat.
- **FORMACIÓ AL LLARG DE LA VIDA.** Garantir la formació continuada, atenent a les necessitats individuals i col·lectives, a la demanda del mercat laboral i tenint en compte els processos de transició escola treball.
- **INNOVACIÓ I COMUNICACIÓ.** Capacitar les persones per a la innovació i la gestió de nous coneixements científics, tecnològics i culturals, en el marc de les societats de la informació i la comunicació.
- **IGUALTAT I CONVIVÈNCIA.** Garantir la igualtat d'oportunitats, creant mecanismes i condicions que vetllin perquè totes les persones tinguin un nivell de benestar assegurat.
- **SOSTENIBILITAT I QUALITAT DE VIDA.** Harmonitzar-se un mateix/a, amb la biosfera i amb els altres.
- **CULTURA I LLEURE.** Fomentar el desenvolupament integral de les persones en l'àmbit de la cultura i de les opcions de lleure que ofereix la ciutat.
- **CIUTAT I ENTORN.** Construir l'entorn urbà i la vivència que d'ell tenim com si fos la nostra pròpia llar que volguéssim rehabilitar per fer-la més acollidora. Guanyar més espai per a la convivència.

## 3) INSTRUMENTS PER A LA IMPLANTACIÓ DE LES LÍNIES ESTRATÈGIQUES

- Plans, projectes i actuacions que depenen d'una àrea o de la coordinació d'àrees de gestió diferents que no impliquen tot l'àmbit d'actuació del PdC..

Aquests programes seran els que es podran anar treballant i coordinant a les reunions setmanals de tècnics de les diferents àrees.

- Plans, projectes i actuacions transversals que estan dins l'àmbit d'actuació de la Comissió Tècnica del Projecte de Ciutat.

## 4) ORGANITZACIÓ DEL PROJECTE DE CIUTAT

El PdC implica una nova forma de treball i d'organització basada en la feina coordinada d'entitats, institucions, administracions i, fins i tot, departaments d'una mateixa administració. En el cas de l'administració



## AJUNTAMENT DE CIUTADELLA DE MENORCA

municipal, la **Comissió Tècnica** és l'òrgan que ha de garantir la transversalitat, o sigui, aquell diàleg entre les diferents àrees per tal de donar respostes integrals i integradores que permetin augmentar la qualitat de vida de la ciutadania.

En aquest sentit, es fa absolutament imprescindible la figura d'una persona que coordini el PdC. Així, el **Coordinador del PdC** ha de dinamitzar el grup de tècnics municipals i, a la vegada, establir els canals de comunicació necessaris amb els diferents agents socials que intervenen en la construcció de la ciutat.

D'altra banda, Ciutadella està dins la xarxa de Ciutats Educadores. El fet de pertànyer a aquesta xarxa obre les portes a tot una sèrie d'activitats directament relacionades amb el Projecte de Ciutat: assistència a congressos, accés a bones pràctiques, experiències, xarxes de treball temàtiques, xarxes territorials, etc. que permet a les ciutats associades compartir experiències i aprofitar els recursos existents. Estar en contacte i conèixer tot aquest ventall informatiu que l'associació posa al nostre abast és bàsic per iniciar un procés de participació ciutadana des de totes les seves dimensions. Per tant, cal establir, també la figura d'un **Responsable de la Xarxa de Ciutats Educadores** que serà l'interlocutor principal amb l'associació.

### a) FUNCIONS DEL COORDINADOR DEL PROJECTE DE CIUTAT.

- Gestionar, dinamitzar i vetllar pel bon funcionament de la comissió.
- Redactar els informes resultants amb les conclusions de la comissió i assegurar que la informació arriba tant a l'equip de govern com a les diferents àrees municipals.
- Assegurar la implicació de totes les àrees municipals al projecte de ciutat.
- Fer un seguiment dels plans, projectes corresponents al PdC per assegurar que compleixen les línies estratègiques del Projecte de Ciutat.
- Impulsar la creació del Consell de Ciutat.
- Una vegada creat el Consell de Ciutat, dinamitzar i organitzar les sessions, impulsar la participació ciutadana, i assegurar que els projectes PdC són tractats al Consell de Ciutat.
- Organitzar, juntament amb el Responsable de la Xarxa de Ciutats Educadores, la preparació i/o execució de les possibles jornades del Projecte de Ciutat que l'ajuntament dugui a terme.
- Totes aquelles que es considerin oportunes dins el marc d'acció del PdC.

### b) FUNCIONS DEL TÈCNIC D'EDUCACIÓ RESPONSABLE DE LA XARXA DE CIUTATS EDUCADORES.

- Cercar els projectes i/o bones pràctiques, etc. que puguin donar suport als projectes treballats des de la comissió PdC.
- Informar al coordinador de la comissió PdC de les xarxes temàtiques o grups de treball que es posin en marxa, per tal de valorar la participació de personal de la comissió, regidors/es i/o altres treballadors/es de l'Ajuntament.
- Informar al coordinador de la comissió dels congressos, jornades, etc. que es duguin a terme des de la xarxa per tal de valorar-ne l'assistència i/o participació.
- Publicar aquells projectes, bones pràctiques, experiències, documents, etc. que la comissió PdC consideri, dins el banc de documents de la xarxa.
- Organitzar, juntament amb el Coordinador, la preparació i/o execució de les possibles jornades del Projecte de Ciutat que l'ajuntament dugui a terme.

### c) COMISSIÓ TÈCNICA: COMPOSICIÓ I FUNCIONS

La Comissió Tècnica del Projecte de Ciutat estarà integrada pel coordinador o tècnic de cadascuna de les àrees. Així, la composició serà la següent:



AJUNTAMENT DE  
CIUTADELLA DE MENORCA

- Coordinador del Projecte de Ciutat
- Responsable de Ciutats Educadores
- Responsable d'Esports
- Responsable de Turisme
- Responsable de Cultura
- Responsable de Medi Ambient
- Responsable de Governació
- Responsable de Serveis Socials
- Responsable d'Educació i Joventut
- Responsable d'Hisenda
- Responsable de Recursos Humans
- Responsable d'Urbanisme
- Responsable d'Obra Pública
- Responsable de Policia

Pel que fa a la periodicitat de les reunions, la Comissió es reunirà un mínim d'una vegada al mes, tot i que es pot valorar la possibilitat de fer reunions quinzenals i, fins i tot, setmanals, en funció de les necessitats.

A més de les que li encomani l'equip de govern municipal, la Comissió Tècnica té les següents funcions:

- Vetlar que se segueixin les línies estratègiques del Projecte de Ciutat.
- Assessorar l'equip de govern respecte als diferents projecte i/o iniciatives municipals o d'altres administracions.
- Millorar els projectes municipals des d'una perspectiva pluridisciplinar i des de la transversalitat.
- Participar en la creació i execució del Consell de Ciutat.
- Intervenir en els diferents òrgans de participació ciutadana.
- En casos molt puntuals, fer el seguiment dels diferents plans i projectes que afecten la gestió d'una o més àrees.

#### **d) FUNCIONAMENT DE LA COMISSIÓ TÈCNICA.**

El procés d'anàlisi dels diferents plans, projectes i actuacions municipals per part de la Comissió Tècnica serà el següent:

- Esquema de presentació de projectes per part del tècnic de l'àrea.
- Anàlisi i valoració de la proposta per part dels tècnics de la Comissió Tècnica. (Annex 1)
- Memòria de les dues fases d'anàlisi dels projectes amb les conclusions i/o propostes de la Comissió Tècnica.



AJUNTAMENT DE  
CIUTADELLA DE MENORCA

## ANNEX 1. PROTOCOL DE PARTICIPACIÓ DE LA COMISSIÓ TÈCNICA EN ELS PROJECTES.

### FASE 1: IDEA /PROPOSTA + ESTUDI VIABILITAT TÈCNICA I JURÍDICA

- 1- Decisió política d'estudiar la possibilitat de fer realitat una idea/proposta
- 2- Informe tècnic i jurídic sobre la seva viabilitat (en caràcter molt general)

### FASE 2: REDACCIÓ DE L'AVANT-PROJECTE

- 1- Nomenament equip redactor (intern o extern →contractació)
- 2- Redacció AVANÇ del projecte (esborrany o avant-projecte)  
**(La Comissió PEC intervé en l'anàlisi de les diferents propostes durant la redacció de l'AVANÇ.)**
- 3- Participació ciutadana (reunions de vesins, sessions participatives.....pendent aprovació protocol de participació)
- 4- Redacció document d'anàlisi de la participació ciutadana.  
**(La Comissió PEC intervé després d'aquesta anàlisi)**

### FASE 3:REDACCIÓ PROJECTE

- 1-Redacció del projecte

### FASE 4: APROVACIÓ PROJECTE

- 1-Aprovació inicial
- 2-Exposició pública
- 3-Contestació al·legacions
- 4-Redacció document definitiu  
**(Revisió document per la Comissió PEC)**
- 5-Aprovació definitiva